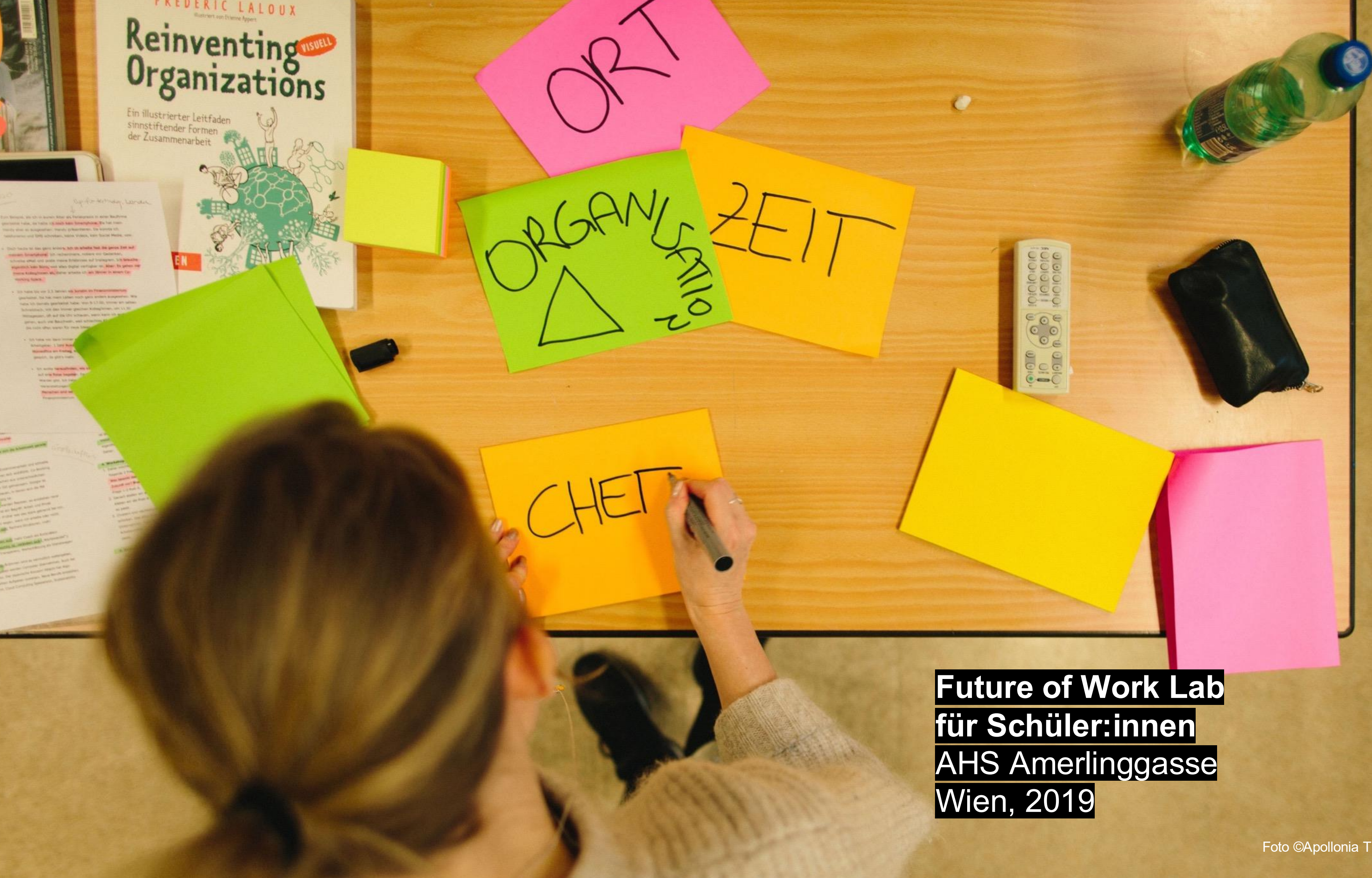


*Arbeit neu denken.
Zukunft gestalten.
Mit oder ohne KI –
seit 2017.*

b_i
Büro für Zukunftsgestaltung

von
Lena Marie Glaser

Lena Marie Glaser setzt sich seit 2017 für eine gerechte Arbeitswelt ein.
– ORF



**Future of Work Lab
für Schüler:innen
AHS Amerlinggasse
Wien, 2019**

b_i Büro für Zukunftsgestaltung

Wer wir sind

Der technologische Wandel – angetrieben von KI – verändert die Arbeitswelt grundlegend und verlangt neues Denken. Wer jetzt nicht handelt, verliert den Anschluss – und wertvolle Zukunftschancen. Das Büro für Zukunftsgestaltung unterstützt Menschen und Organisationen die Arbeitswelt von morgen bewusst, kreativ und nachhaltig zu gestalten – mit unserem Zukunftslabor und der Beratungspraxis.

Unsere Arbeitsbereiche:

- Gute Arbeit (New Work)
- Bildungsgerechtigkeit
- KI als Chance und Gefahr
- Generationenverständnis
- Interkulturelle Zusammenarbeit
- Moderne Führung
- Zukunftskompetenzen

Grundsätze

partizipativ
empathisch
strategisch
fundiert
verlässlich

Das Zukunftslabor

Wir erforschen und gestalten den Wandel der Arbeitswelt kreativ, partizipativ und interdisziplinär – auf drei Ebenen: gesellschaftlich, organisational und persönlich.

Das Zukunftslabor schafft Bewusstsein, inspiriert zu neuen Perspektiven und bietet Raum für Ideen, wie wir Arbeit nachhaltig denken und gestalten können.

Research &
Innovation

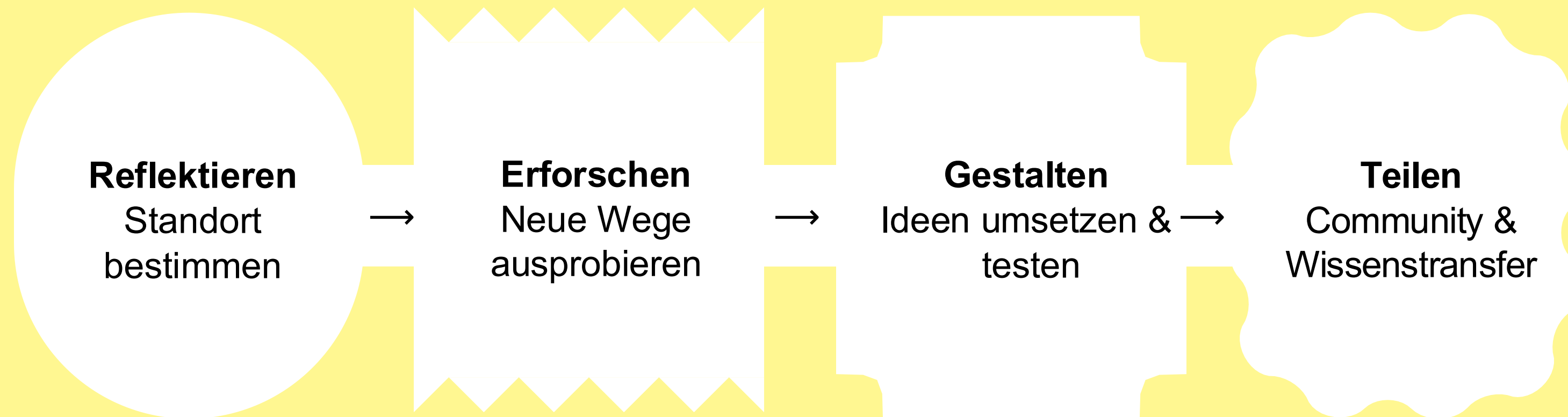
Die Beratungspraxis

Wir befähigen Organisationen und Menschen, die Transformation der Arbeitswelt aktiv und auf Augenhöhe zu gestalten. Mit praxisnahen Tools, methodischem Know-how und begleitenden Formaten vermitteln wir Kompetenzen für den Wandel – und fördern ein gemeinsames Verständnis über Generationen hinweg.

Strategie &
Umsetzung

4 Schritte in die Zukunft

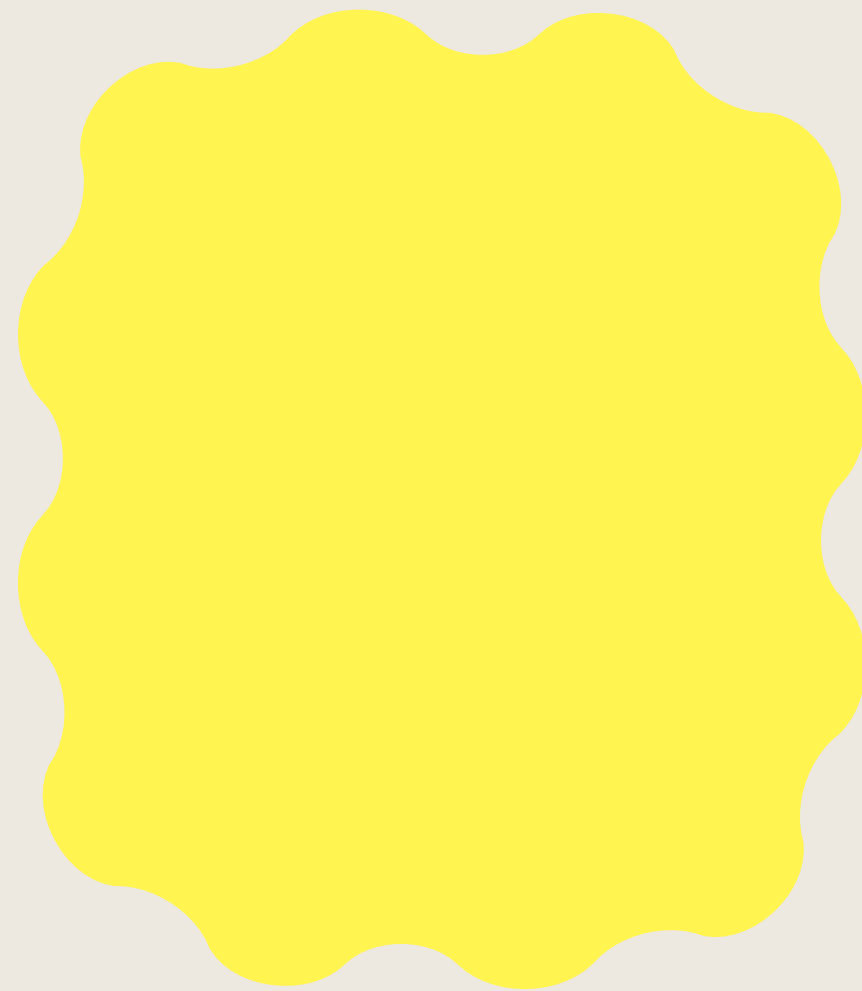
Unsere *basically innovative* Methode



Publiziert in Glaser, L.M. „Arbeit auf Augenhöhe“ (K&S, 2022)

Das Ecosystem

Netzwerk & Kooperationen



Wir vom Büro für Zukunftsgestaltung unter der Leitung von Lena Marie Glaser arbeiten mit einem kleinen, interdisziplinären Kernteam – stark vernetzt, flexibel im Setup und verlässlich in der Umsetzung.

Zusammen mit unserer Community verbinden wir Menschen, Ideen, Research und Erfahrungen aus Wissenschaft, Wirtschaft, Politik, Journalismus und Medien, Design, Architektur, Kunst, Kultur, Bildung, Nachhaltigkeit, Stadtentwicklung, Recht und Organisationsentwicklung.

Unsere Plattform bietet eine Andockstation für Visionär:innen, die neue Wege gehen wollen. Von maßgeschneiderten Einmal-Formaten, innovativen Pilotprojekten bis zu langfristigen Strategie- und Transformationsprozessen – wir freuen uns auf die Zusammenarbeit!

👉 Schreibt uns. Lasst uns die Zukunft besser gestalten – gemeinsam.

Büro für Zukunftsgestaltung

Unser Angebot

Research

- Studien
- Konzepte
- Berichte
- Publikationen

Beratung

- Kulturwandel
- Neue Strategien
- Generationen-
verständnis
- Leadership
- Arbeitskultur

Future Labs

- Workshops
- Konzepte
- Moderation
- Train the Trainer

Impulse

- Vorträge
- Lehraufträge
- Podcasts
- Podien
- Networking

Leadership Programm

- Seminare
- Führungskräfte-
tage
- Fortbildungen
- Lehrgänge
- Workshops

Büro für Zukunftsgestaltung

Wie wir Organisationen unterstützen

Die Herausforderungen

1. **Kulturwandel** scheitert an alten Strukturen: Wie schaffen wir neue Zugänge und echte Beteiligung?
2. **Führung wirkt nicht mehr**: Wie entwickeln wir eine Leadership-Kultur, die Menschen Orientierung und Sicherheit bietet?
3. **KI & neue Technologien verändern alles**: Wie müssen wir uns darauf einstellen?
4. **Generationen prallen aufeinander**: Wie schaffen wir gegenseitiges Verständnis?
5. **Quiet Quitting & hohe Fluktuation**: Wie gewinnen und halten wir gute Mitarbeitende?

Was bleibt, wenn wir gehen

Impact: Strategisch & Transformativ

- ✓ Zukunftsorientierte Entscheidungen mit Wirkung
- ✓ Methode & Toolbox für Veränderungsprozesse
- ✓ Mehr Bewusstsein für die Veränderung

Organisationsentwicklung & Leadership

- ✓ Stärkeres Vertrauen in die Führungsebene
- ✓ Wissen sichern & Transfer: Zukunftsfähigkeit sichern
- ✓ Geringere Fluktuation, höheres Engagement

Kultur & Kommunikation

- ✓ Community-Building – „Du bist nicht alleine!“
- ✓ Generationen-Dialog & Gender-Gerechtigkeit
- ✓ Prävention statt Eskalation: Konflikten früh begegnen

**Future of Work Lab
für Lehrlinge
Wirtschaftskammer NÖ – Bildung
St. Pölten, 2023**



Future of Work Labs

Gestalte Deine Zukunft der Arbeit!



Unser interaktives Format zur partizipativen Zukunftsgestaltung

Warum Future of Work Labs?

Unsere Arbeitswelt verändert sich grundlegend durch Künstliche Intelligenz, Wertewandel, globale Krisen und gesellschaftliche Brüche. Doch es fehlen positive Zukunftsbilder, Zukunftskompetenzen und Räume, in denen Menschen aktiv ihre Zukunft der Arbeit mitgestalten können.

Das Future of Work Lab bietet genau diesen Raum und schult Future Literacy: interaktiv, kreativ, partizipativ – für eine zukunftsfähige Arbeitswelt. Unter der Leitung von Lena Marie Glaser.

Was ist das Future of Work Lab?

Ein interaktives Format zur partizipativen Zukunftsgestaltung von Arbeit – mit innovativen Methoden. Offen für alle ab 16 Jahren.

- Fachliche Impulse und kreative Workshops mit Vision Boards. Die Teilnehmer:innen entwickeln und teilen eigene Ideen, Bilder und Perspektiven für die Arbeit von morgen.
- Die Ergebnisse werden dokumentiert und weitergetragen.
- Für Schulen, Universitäten, Jugendzentren, Museen, Bibliotheken, Unternehmen & Organisationen, Kongresse.



Lena Marie Glaser

Die Gründerin

Expertin für Zukunft der Arbeit, strategische Beraterin, Vortragende und Autorin. Bücher: „Arbeit auf Augenhöhe“ (K&S, 2022), „Künstliche Konkurrenz“ (Leykam, 2024)

Von der Juristin zur Zukunftsgestalterin

Zuvor tätig im Bundesdienst: Finanzen (Budget), Bildung, Kultur, EU-Politik → Wandel der Arbeitswelt hautnah erlebt – und den Bedarf erkannt, neue Wege zu gehen.

2017 Gründung von basicallyinnovative.com, Aufbau der Beratungspraxis, heute: Leitung von b_i Büro für Zukunftsgestaltung in Wien, Entwicklerin von interaktiven Future of Work Labs.

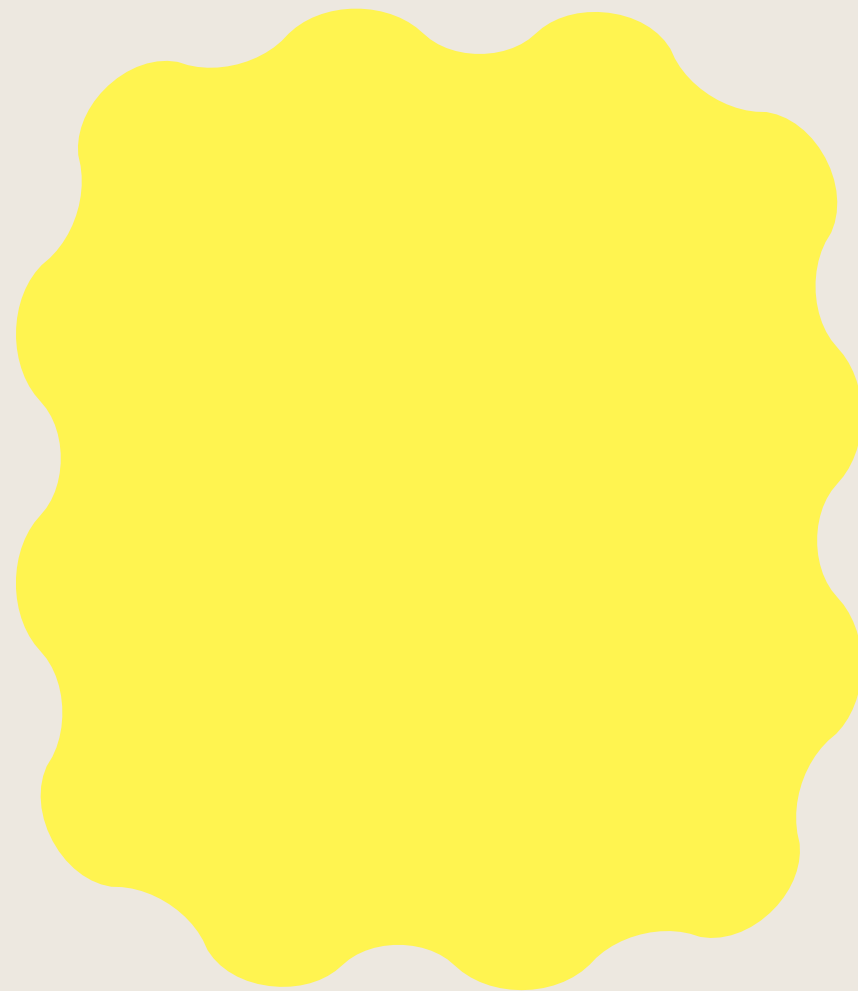
Werdegang

Mag.iur. (Universität Wien), M.A. European Studies (University of Sussex)
Weiterbildungen in Coaching, Kommunikation, Projektmanagement
Unternehmensberaterin (UBIT Wien).

Geb. 1984, lebt und arbeitet in Wien.

Foto © Vilma Pflaum

Die Story



„Die Karriere von Lena Marie Glaser hatte ordentlich an Fahrt aufgenommen: Schon knapp acht Jahre arbeitete die 1984 geborene Juristin im österreichischen Finanzministerium. Dann, im Juni 2017, warf sie den sicheren und sicher gut dotierten Job hin. „Ohne eine neue Stelle in Aussicht, aber mit dem Wunsch, einen Job für mich zu finden, der mich nicht krank macht“, wie Glaser in ihrem Buch „Arbeit auf Augenhöhe“ schreibt.

Die Wienerin machte sich also auf die Suche nach guter Arbeit. Sie spricht sie über die Erkenntnisse dieser Suche, über „New Work“, Generationenkonflikte und die Rolle der Frauen.“

Frankfurter Rundschau (2023)
zum Interview

Bücher für die Zukunft von Lena Marie Glaser

Wer in die neue Arbeitswelt
starten will, kann Arbeit auf
Augenhöhe als Wegweiser
und Mutmacher einpacken.

Der Standard (2022)



Arbeit auf Augenhöhe (Kremayr&Scheriau, 2022) und Künstliche Konkurrenz (Leykam, 2024) im stationären Buchhandel & als E-Book erhältlich

**basically
innovative**



„Künstliche Konkurrenz“ versucht einen
positiven Blick in die Zukunft zu werfen
und neben den Risiken auch die
Chancen von KI am Arbeitsplatz deutlich
zu machen.

orf.at (2024)

Medienauftritte von Lena Marie Glaser



Salzburger Nachrichten



Frankfurter Allgemeine



Die Presse



DER STANDARD



ProSiebenSat.1
PULS4

café
PULS



DIE WELT

KURIER



Frankfurter Rundschau

personal.
magazin

basically
innovative



Kronen
Zeitung

KLEINE
ZEITUNG



woman

Pressestimmen

Lena Marie Glaser verbindet arbeitssoziologische Erkenntnisse mit Beispielen aus der Praxis und mutmachenden Plädoyers. Sie richtet sich an Unternehmen und Führungskräfte, sowie an Arbeitnehmer:innen.

Ö1

Lena Marie Glaser ist Gründerin und erforscht die Zukunft der Arbeit, Bedürfnisse junger Talente, schult und berät Führungskräfte.

Harvard Business Manager

Es ist eine Kunst, komplexe Phänomene interessant zu erklären. Lena Marie Glaser schafft das mit links.

Der Standard

Lena Marie Glaser ist Expertin für New Work und erklärt uns, wie der eigene Arbeitsplatz nach New Work Prinzipien funktioniert.

WDR

Die Arbeitsforscherin, Buchautorin und Unternehmensgründerin spürt Trends nach, in welche Richtung sich die Arbeitswelt von morgen entwickelt.

Kurier

Büro für Zukunftsgestaltung

Referenzen (Aufträge, Kooperationen)

Öffentliche Institutionen & Sozialpartnerschaft

BM für Inneres • Bundeskanzleramt - Verwaltungsakademie des Bundes • BM für Arbeit (Arbeitsgruppe) • Land Tirol • Land NÖ & Kultur.Region.NÖ • Stadt Salzburg • Österreichische Botschaft Berlin • Österreich Werbung • Österreichischer Gemeindebund • Klima- und Energiefonds des Bundes • Gewerkschaft der Privatangestellten (GPA Tirol) • Österreichischer Gewerkschaftsbund (ÖGB Steiermark) • Finanzgewerkschaft Hessen • Arbeiterkammer Salzburg, Tirol • Wirtschaftskammer NÖ, Tirol

Unternehmen & Wirtschaftsverbände

A1 Telekom • ERSTE Bank • Santander Bank • Merck Health • ÖBB Infrastruktur AG • VERBUND • Wiener Stadtwerke • Verkehrsverbund Tirol • Palfinger • Würth Österreich • Wiesbauer Gourmet • Upper Austrian Research GmbH • Austromed • CEO Innovation Circle • Tourismus Waldviertel • Verband Kommunale Unternehmen Deutschland • CCA Kreativwirtschaft • Club Alpha • Plansinn • Zumtobel

Bildung, Forschung, Universitäten

Donau-Universität Krems • MCI Innsbruck • Universität Wien • University of Sussex, UK • Filmakademie Baden-Württemberg • New Design Universität • WIFI OÖ, WIFI NÖ • Kath. Bildungswerk Kärnten • Forum Erwachsenenbildung NÖ (FEN) • BhW NÖ • Bildungsakademie Weinviertel • Wiener Bildungsakademie • Technikum Wien

Öffentliche Veranstaltungen

Europäisches Forum Alpbach • KI-Enquete im Wiener Rathaus • New Work Experience Hamburg (NWX) • Science meets Fiction-Festival Salzburg • Demografietagung Wien • Versus Festival Vorarlberg • Kultursommer Wien • Talk im Turm – NÖ • Karriereforum der Salzburger Nachrichten • Kommunale Zukunftsgespräche • Journalistinnenkongress • DATUM-Roundtable • Die Presse-Roundtable „Erfolgsfaktor Frauen“ • Viktoria Space

Referenzprojekte 2017 - 2025



Green Jobs & die Zukunft der Arbeit – Future Lab Europäisches Forum Alpbach

Auftraggeberin: Klima- und Energiefonds des Bundes

Jahr: 2022

Umfang: Workshop-Design, Moderation und fachliche Impulse

Ergebnis: Gestaltung und Moderation eines praxisnahen Austauschs mit WIFO-Direktor Gabriel Felbermayr, AMS, Wirtschaftsvertreter:innen und Klimafonds. Ziel: Zukunftsjobs im Klimaschutz sichtbar machen und den öffentlichen Diskurs zu „guter Arbeit“ im Wandel stärken.

© Klima- und Energiefonds des Bundes



Lehrlinge & die Zukunft der Arbeit – Future Lab

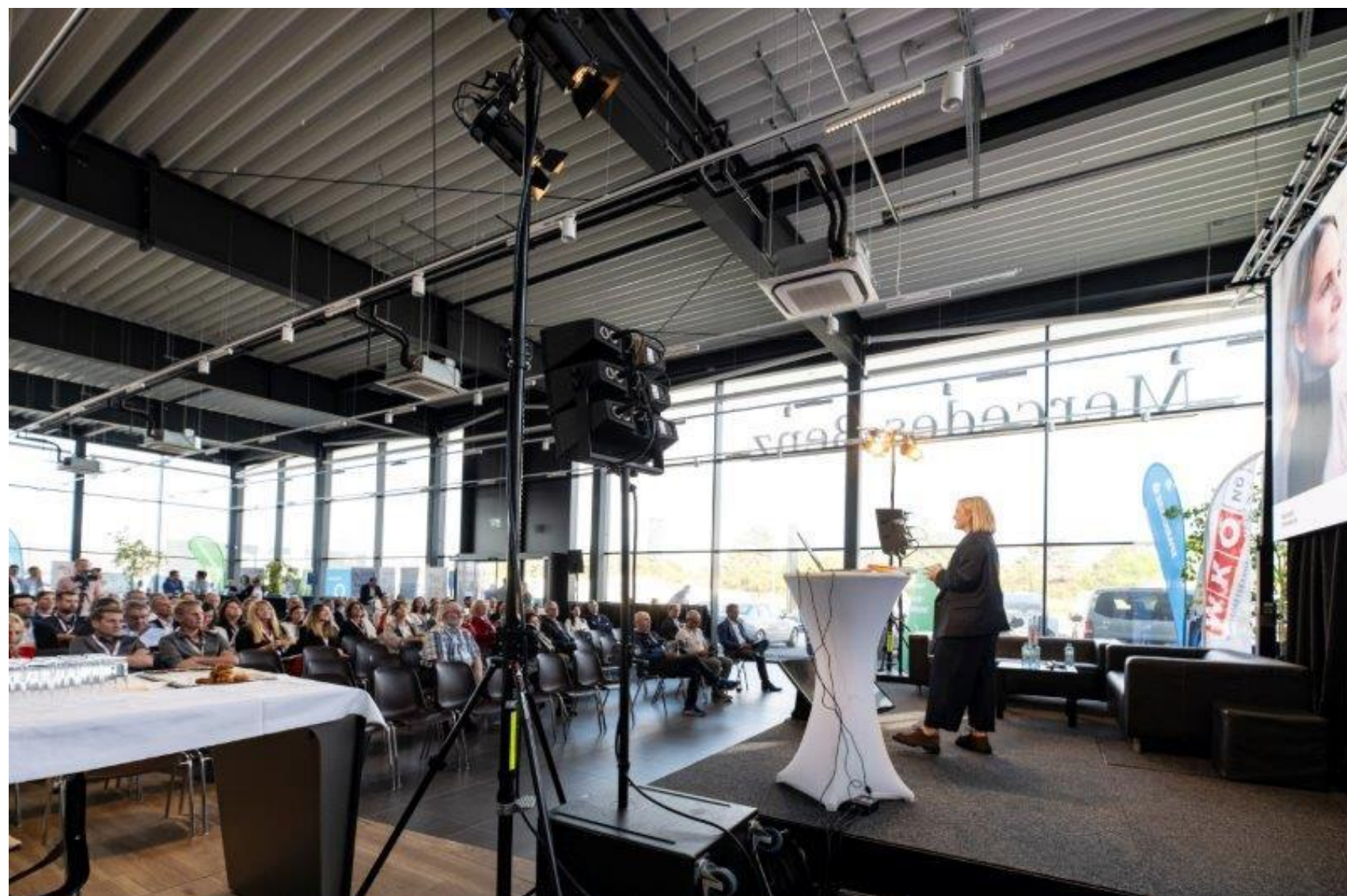
Auftraggeberin: Wirtschaftskammer Niederösterreich

Jahr: 2023

Umfang: Konzeption & Moderation des Workshops „Future of Work Lab für Lehrlinge“ inkl. Ergebnisdokumentation und Präsentation am Ausbilder:innenkongress in St. Pölten

Ergebnis: Lehrlinge entwickeln Ideen zu Arbeitsbedingungen, Kultur & Qualifizierung. Ihre Perspektiven werden sichtbar, Ausbilder:innen erhalten neue Einblicke – ein Beitrag zur besseren Verbindung zwischen jungen Fachkräften und Unternehmen.

© WKNÖ, Tanja Wagner



Zukunft der Arbeit & moderne Führung

Auftraggeberin: A1 Telekom • BM für Inneres • ÖBB Infra • Donau-Universität Krems • Wiener Stadtwerke • Verkehrsverbund Tirol • CCA Creative Industries • Wiesbauer Gourmet • Landesverwaltung Tirol • Würth Österreich • Upper Austrian Research (UAR GmbH)

Jahr: 2020 - 2025

Umfang: Vorträge, Seminare, Workshops, Lehrgänge für Führungskräfte inkl. Q&A, Austausch und Reflexion

Ergebnis: Zukunftskompetenz der Führungskräfte stärken, besseres Generationenverständnis, Perspektiven und Leadership- Toolbox, Wandel der Arbeitswelt aktiv mitgestalten.

© WKNÖ



Neugierig sein, sich inspirieren lassen, kollaborieren, auf Expertenfeedback setzen - das zeichnete die New Work Learning Journey in Kopenhagen von Lena aus.

Cosima Steiner, österreichische Wirtschaftsdelegierte in Dänemark, 2020

Die nordische Arbeitskultur

Learning Journey in Kopenhagen

Fördergeberin: Wirtschaftskammer Österreich
(Kreativwirtschaft Österreich, Advantage Austria)

Jahr: 2020

Umfang: Konzeption und Durchführung der Learning Journey, Research, Mobile Reporting, Blogbeiträge, Netzwerkaufbau

Ergebnis: Praktische Einblicke in nordische Arbeitskultur, interkultureller Austausch, Perspektivenwechsel sowie Dokumentation von Good Practices



Künstliche Intelligenz & Jobs der Zukunft

Auftraggeberin: BKA – Verwaltungsakademie des Bundes, Filmakademie Baden-Württemberg, ÖGB Steiermark, Bildungsakademie Weinviertel, „Science meets Fiction“ in Salzburg, Österreichisches Kulturforum Berlin

Jahr: 2024 - 2025

Umfang: Keynotes, Design und Moderation von Workshops, Seminaren, Future Labs sowie Podiumsdiskussionen

Ergebnis: Vermittlung von Wissen über KI und ihre Auswirkungen auf die Arbeitswelt, Chancen und Risiken, Erfahrungsaustausch und Peer-Learning, Bewusstsein für die digitale Kluft schaffen

© Günter Freund



Arbeitswelt im Wandel & New Work

Auftraggeberin: ERSTE Bank • VERBUND • Palfinger • Merck Health • Demografietagung • Stadt Salzburg • Talk im Turm (BhW) • Karriereforum Salzburger Nachrichten • Austromed Herbstgespräche • Kommunale Zukunftsgespräche • MCI Innsbruck • New Design University, u.v.m.

Jahr: 2019 - 2025

Umfang: Vorträge, Podiumsdiskussionen, Beratungsstunden

Ergebnis: Klarer Überblick zur Transformation der Arbeitswelt, Definition von „New Work“, Perspektivenwechsel, besseres Generationenverständnis, Impulse für Arbeitskultur, Arbeitsplatzgestaltung und Karriereplanung

© Verbund

Unser Impact seit 2017

basically
innovative

In Zahlen...

8 Jahre Zukunftslabor in Wien

80+ Kooperationen mit Unternehmen, Institutionen & Bildungsorganisationen

100+ Impulse: Vorträge, Workshops, Seminare, Future Labs & Podcasts

1.000+ Teilnehmer:innen in interaktiven Formaten

80+ Medienbeiträge in führenden DACH-Medien

2 Bücher, 20+ Fachartikel, 5.000+ Abonnent:innen

15+ Städte auf Buchtouren in DACH (Wien, Berlin, Frankfurt, u.v.m.)

1 Auszeichnung: Creatives for Vienna 2020

Große Wirkung durch starke Partnerschaften

Wir kooperieren mit führenden Akteur:innen aus Wirtschaft, Wissenschaft, Verwaltung, Gewerkschaft, Kultur und Bildung – und schaffen so maximale gesellschaftliche Hebelwirkung.

Brücken bauen – alle einbinden

Unsere Formate reichen von Kindern, Jugendlichen und Lehrlingen bis zu Führungskräften in Politik und Wirtschaft. Wir arbeiten inklusiv, solidarisch und partizipativ.

Zukunftsthemen sichtbar machen

Mit Keynotes, Publikationen und starker Medienpräsenz machen wir faire Transformation und nachhaltige Arbeitswelten für eine breite Öffentlichkeit greifbar – im Sinne der UN-Nachhaltigkeitsziele (SDGs).

**basically
innovative**



Follow us

[@lenamarieglaser](#)
[@basicallyinnovative](#)



Website & Newsletter

[Lenamarieglaser.com](#)
[basicallyinnovative.com](#)

Kontakt

b_i Büro für Zukunftsgestaltung

[Mag.a Lena Marie Glaser, MA](#)
hello@basicallyinnovative.com
1080 Wien